



## ניהול פרויקט – מתודולוגיה RLI 2021-22

המצגת הוכנה על ידי נג"ל ד"ר נחום פרנקל, עו"ד

הנחיה:

נג"ל מלי לוי, נג"ל נחום פרנקל, נג"נ דני גלבוש

## ניהול פרויקט – מתודולוגיה RLI 2021-22

### השלב הראשון: שלב הייזום

שלב הייזום של הפרויקט הוא השלב בו "נולד" הפרויקט. למועדון או מי מחבריו יש רעיון לבצע פרויקט מסוים. בשלב הזה, המועדון יכול להגדיר את תאריך ההתחלה ו/או את תאריך הסיום.

• בשלב זה יש לקבוע: **מי קהל היעד?**

• **מהי מטרת הפרויקט ומהו הצורך והפער שהובילו אליו?**

• **כיצד הפרויקט מתקשר למיקודי הרוטרי?**

• **מהן התפוקות המצופות ממנו? מהו הפתרון הנדרש?**

• **מה יחשב להצלחה?**

מלי-דיון

Impact	Probability				
	5	4	3	2	1
5	Yellow	Yellow	Red	Red	Red
4	Green	Yellow	Red	Red	Red
3	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow
2	Green	Green	Green	Green	Yellow
1	Green	Green	Green	Green	Green
	A	B	C	D	E

**Risk Probability and Impact Assessment**

Probability: A – Rare; B – Unlikely; C – Possible; D – likely; E – Frequent

Impact: 1= Up to \$100K; 2= up to \$1MM; 3= up to \$5MM; 4= up to \$10MM; 5 => \$10MM



## השלב השני: שלב התכנון ובניית תוכנית עבודה לפרויקט

הצלחה בתכנון תוביל לסיכוי רב לעמידה ביעדי הפרויקט, עמידה בלוחות הזמנים ועמידה בטיב השירות בשלב זה :

**חלוקה לנושאי עבודה ותכנון לוחות זמנים  
בניית הצוות המוביל וחלוקת אחריות בין בעלי התפקידים  
תכנון תקשורת, פגישות עדכון ודיווחים  
ניהול והערכת סיכונים ודרך הטיפול בהם  
תוצרי השלב:**

תכנית עבודה ולו"ז  
מסמך איוש וחלוקת אחריות  
רשימת נהלי עבודה לפרויקט  
דני-דיון





## השלב השלישי בחיי הפרויקט - בחירת המבצעים השותפים - ביצוע

השלב המרכזי ביותר בפרויקט הכולל הפעלת אנשים ומשאבים שונים לפי תכנית העבודה שנקבעה.

בשלב זה מופצת תקשורת רבה בין הגורמים השונים המעורבים בפרויקט לטובת השגת היעדים השונים.

על מנת לבצע הטמעה ורתימת כל המעורבים, יבוצעו אם יש צורך גם הדרכות. שלב זה מתחיל בסמוך לזמן תחילת התכנון ומסתיים בשלב הסגירה של הפרויקט. בשלב זה מתקבלים תוצרי הפרויקט שהוגדרו בפועל.



**נחום - דיון**



## השלב הרביעי: ניהול לו"ז בקרות ביצוע ועדכון תוכנית העבודה

על הבקרה להתבצע לאורך כל התהליך תוך בדיקת עלויות וכדאיות ובחינת תכנון מול ביצוע ביחס למשאבים שהוקצו לפרויקט. בקרה נוספת ומקיפה יותר צריכה להתבצע לאחר הפקת התוצרים (סיום שלב הביצוע) ובה יש לוודא כי היעדים הושגו במלואם. החשיבות של שלב היא בכך שהוא מספק משוב ובדיקה שהתכולה הושלמה ובאיכות הנדרשת, בהתאם ללוז, עלויות, ניהול משאבים וכוח-אדם, דיווחים למועדון .



מלי דיון



## השלב החמישי בחיי הפרויקט: הפקת לקחים וסיום לקחים

תהליך זה הוא המשך ישיר של תהליכי הבקרה שבוצעו לאורך כל התהליך הפקת הלקחים היא כלי למידה,

יש לפעמים חשש לעסוק בהפקת לקחים מאחר ותהליך זה נתפס לעיתים כתחקיר / העברת ביקורת.

שיטה פשוטה להפקת לקחים היא שיטת AAR - (ראשי תיבות של: After Action Review) שיטה זו פשוטה ליישום ומרכזת את הפקת הלקחים סביב מענה על 4 שאלות:

1. מה קרה?
2. מה ציפינו שיקרה?
3. מדוע יש פער בין השניים?
4. מה אנו ממליצים?

נחום + דני דיון